

## 2014 : Arianespace prête pour une année record

**Après une année sans précédent en termes de prise de commandes, Arianespace se prépare à battre son record de lancements annuels en 2014 tout en adaptant sa gamme de lanceurs aux besoins de ses clients et en renforçant sa compétitivité.**

### LE BILAN 2013

#### **Une prise de commandes sans précédent pour un carnet de commandes record**

En 2013, Arianespace a signé 18 contrats de lancement, pour un chiffre d'affaires de 1,4 Md€:

- 15 pour des satellites géostationnaires affectés à Ariane 5, soit une part de marché de 60%.

- 3 pour des satellites d'observation de la Terre, qui seront lancés par Vega.

Cette performance commerciale permet à Arianespace de disposer aujourd'hui d'un carnet de commandes record pour un montant total de 4,3 Md€, soit plus de trois années d'activité. Avec 21 lancements d'Ariane 5, 9 lancements de Soyuz et 6 lancements de Vega, celui-ci reste le plus important de l'industrie et représente une grande diversité de clients, institutionnels ou privés, qui se répartissent dans le monde entier.

#### **Lancements : qualité, fiabilité et disponibilité toujours au rendez-vous**

Avec sa gamme de lanceurs Ariane 5, Soyuz et Vega, Arianespace a confirmé en 2013 sa capacité à assurer un éventail complet de missions, des lancements commerciaux vers l'orbite géostationnaire aux lancements scientifiques sur des orbites particulières, tout en maintenant fiabilité et disponibilité à des niveaux inégalés : Ariane 5, en particulier, vient de fêter 11 ans de succès ininterrompus, 57 lancements réussis d'affilée et 12 chronologies consécutives sans aléas qui ont permis des lancements à l'heure.

En 2013, 8 lancements ont ainsi été réalisés : 7 depuis le Centre Spatial Guyanais et 1 depuis le cosmodrome de Baïkonur. 3 Ariane 5 ECA ont mis en orbite 6 satellites de télécommunications, 1 Ariane 5 ES a lancé vers la Station Spatiale Internationale le quatrième cargo ATV (« Albert Einstein »), tandis que 2 Soyuz ont lancé les 4 premiers satellites O3b et le télescope spatial Gaia. Enfin, le deuxième lancement réussi de Vega, avec à son bord Proba-V, VNREDSat-1 et ESTCube-1, a confirmé le caractère déjà opérationnel du dernier né de la gamme.

#### **Des chantiers opérationnels engagés avec succès**

Arianespace a par ailleurs engagé en 2013 des chantiers opérationnels destinés à adapter la gamme de lanceurs aux besoins du marché et à permettre son exploitation avec une souplesse accrue aux cours des prochaines années.

- L'adaptation d'Ariane 5 ECA : pour répondre à l'accroissement observé de la taille des satellites de télécommunications géostationnaires, Arianespace a reçu le soutien de l'Agence Spatiale Européenne pour engager un programme financé par la France et la Suisse visant à augmenter, sans perte de

- performance, le volume disponible sous coiffe, pour une disponibilité prévue au deuxième semestre 2015.
- L'augmentation de la capacité et de la flexibilité des opérations au Centre Spatial Guyanais : la décision de construire un Nouveau Bâtiment de Remplissage (NBR) dédié aux opérations de remplissage en ergols de l'étage supérieur de Soyuz, le Fregat, a été confirmée pour une disponibilité au premier semestre 2015. L'objectif est de libérer le bâtiment actuel (S3B) au profit des charges utiles, le remplissage en ergols de ces dernières constituant aujourd'hui le goulet d'étranglement des campagnes de lancement au CSG. De surcroît, l'amélioration de la planification opérationnelle combinée des trois systèmes de lancement, a permis de réduire les durées de campagne de Soyuz et Vega, ainsi que de 3 à 2 semaines l'intervalle minimum entre deux missions sur des lanceurs différents.
- La continuité de l'approvisionnement des lanceurs :  
*Ariane 5* : signature le 14 décembre dernier avec Astrium (désormais Airbus Defence and Space) d'un contrat pour 18 Ariane 5 ECA supplémentaires, pour des lancements prévus à partir de 2017.  
*Vega* : signature le 20 novembre à Rome avec ELV et l'ESA d'un accord tripartite établissant les conditions d'approvisionnement de 10 Vega supplémentaires.  
*Soyuz* : les discussions se poursuivent avec nos partenaires russes de l'agence Roscosmos et devraient se conclure d'ici la mi-2014 pour compléter le lot en cours d'approvisionnement pour les besoins d'Arianespace.  
Arianespace a donc aujourd'hui un total de 62 lanceurs (38 Ariane 5, 14 Vega et 10 Soyuz) en cours de commande, témoins de sa confiance en l'avenir.

## LES PERSPECTIVES 2014

### Objectif de record opérationnel au service de nos clients

Afin de répondre aux exigences d'un carnet de commandes record, Arianespace a pour objectif de battre le record de 10 lancements enregistré en 2012. Les premières missions de l'année desserviront à partir du mois de février l'orbite de transfert géostationnaire avec Ariane 5 ECA : VA217 avec ABS-2 et Athena Fidus, puis VA 216 avec Astra 5B et Amazonas 4A.

### L'Europe et les clients institutionnels à l'honneur

En accord avec sa mission de garantir à l'Europe un accès indépendant à l'espace, de nombreux lancements sont prévus en 2014 au profit des gouvernements et des institutions européennes.

- Pour la Commission Européenne : le premier lancement (Sentinel 1A) pour le programme dédié à l'environnement et à la maîtrise des risques Copernicus, ainsi que la poursuite du déploiement de la constellation Galileo, au moyen du lanceur Soyuz. En parallèle, Soyuz continuera le déploiement de la constellation commerciale O3b engagé en 2013.
- Pour l'ESA (Agence Spatiale Européenne) : le lancement du dernier véhicule cargo ATV « Georges Lemaître » avec une Ariane 5 ES et celui du démonstrateur IXV avec Vega.
- Pour les Forces Armées françaises et italiennes : le lancement de deux satellites de télécommunications militaires, Athena Fidus et Sicral 2, avec Ariane 5 ECA.

## LA PREPARATION DE L'AVENIR

Face à une concurrence accrue, Arianespace entend renforcer immédiatement la compétitivité de la filière Ariane avec l'ensemble de ses partenaires, tout en étant force de proposition pour optimiser la feuille de route d'Ariane qui sera définie lors de la conférence ministérielle de l'ESA de Luxembourg en décembre 2014.

### **Ariane 5 ME dès 2018 pour disposer de davantage de performance**

Pour répondre aux besoins d'un marché qui devrait voir le nombre des satellites petits et moyens augmenter sous l'effet de la propulsion électrique, Arianespace espère pouvoir disposer au plus vite du lanceur Ariane 5 ME, lequel permettra en outre plus de flexibilité grâce son étage supérieur doté d'un moteur cryogénique ré-allumable (le Vinci). Un premier lancement est possible dès 2018.

### **Ariane 6 pour de nouveaux succès au cours de la prochaine décennie**

Dans le prolongement d'Ariane 5 ME, Ariane 6 doit répondre à la fois aux besoins des clients institutionnels et du marché commercial en proposant un prix de lancement compétitif pour les gros comme pour les petits satellites. Arianespace soutient pleinement la démarche de l'Agence Spatiale Européenne et de l'industrie européenne pour parvenir au lanceur le plus compétitif possible durant la prochaine décennie.